

GROUPE
LATECOERE



Rapport d'activité 2009

2009 Business review



Sommaire

Contents

Profil	Profile	1
Message des Présidents	Message from the Chairmen	2
Gouvernance	Governance	4
Organisation et implantations	Organization and locations	6
Aérostructure	Aerostructures	8
Câblage	Wiring	10
Ingénierie & Services	Engineering and Services	12
Chiffres clés	Key figures	14
Carnet de l'actionnaire	Share information	16



Profil

Profile

Latécoère, partenaire des grands programmes aéronautiques internationaux

Groupe international partenaire de "rang 1" des grands avionneurs mondiaux (Airbus, Boeing, Embraer, Bombardier, Dassault). Latécoère intervient dans tous les segments de l'aéronautique (avions commerciaux, régionaux, d'affaires et militaires).

Latécoère, partner of the largest international aeronautical programs

Latécoère is a tier one partner of major international aircraft manufacturers (Airbus, Boeing, Embraer, Bombardier and Dassault), in all segments of the aeronautical market (commercial, regional, business and military aircraft).



3 640 personnes dans 9 pays
449 M€ de chiffre d'affaires en 2009
3 domaines d'activités complémentaires
au service de l'aéronautique

3,640 employees in nine countries
€ 449 million in revenue in 2009
3 complementary fields
of aeronautics-related activities

Aérostructures

58 % du CA

Tronçons de fuselage et portes

Câblage

33 % du CA

Meubles électriques
et câblages embarqués

Ingénierie & services

9 % du CA

Etudes, conception et réalisation
d'outillages et systèmes clés en main

Aerostructures

58% of total revenue

Fuselage sections and doors

Wiring

33% of total revenue

Electrical racks and onboard wiring

Engineering and Services

9% of total revenue

Research, design and manufacture of tooling
and turnkey systems

Message des Présidents

Message from the Chairmen



de gauche à droite :
from left to right:

Jean-Claude Chaussonnet
Président du Conseil de Surveillance
Chairman of the Supervisory Board

François Bertrand
Président du Directoire
Chairman of the Management Board

2009, une année d'adaptation et de transformation

Depuis son introduction en bourse en 1985, Latécoère s'est imposé comme le partenaire incontournable de tous les grands avionneurs mondiaux. Nous détenons aujourd'hui un savoir-faire unique et reconnu, entièrement dédié au secteur aéronautique.

Le retournement de cycle du secteur aéronautique en 2009 a mis fin à 6 années de croissance continue, aux cours desquelles le Groupe Latécoère a multiplié son chiffre d'affaires par plus de 3.

Sur cet exercice, la bonne résistance globale des productions en série d'avions commerciaux n'ayant pu compenser la baisse brutale des cadences de livraison des avions régionaux et d'affaires, notre Groupe enregistre un chiffre d'affaires de 449 M€ en retrait de 22,4 % par rapport à 2008 hors éléments exceptionnels. De fait, Latécoère a renforcé son plan de progrès "Défi 2011" visant à abaisser sa base de coûts fixes, optimiser son organisation, réduire ses cycles industriels

2009: A year of adaptation and transformation

Since going public in 1985, Latécoère has become the indispensable partner of all of the world's largest aircraft manufacturers. We have acquired a unique and well-recognized expertise, specialized entirely in the aeronautics industry.

The downturn in the aeronautics sector's business cycle in 2009 put an end to six years of continuous growth, during which period the Latécoère Group more than tripled its revenue.

The overall good holding up of commercial aircraft serial productions was not sufficient to offset the sharp decline in the pace of deliveries of regional and business aircraft and the Group's revenues fell 22.4% year on year to € 449 million (excluding extraordinary items). Latécoère has strengthened its "Challenge 2011" improvement plan to lower its fixed cost base, optimize its organization, cut its manufacturing cycles and adapt its structure to a lower dollar over the long

et adapter sa structure à un dollar durablement sous-évalué. Ces mesures qui ont commencé à se matérialiser sur l'exercice 2009 à travers notamment le redéploiement de nos sites industriels, porteront pleinement leurs fruits sur 2010/2011. Ainsi, dans un contexte de décrochage violent des activités liées à l'aviation d'affaires et régionale, le résultat opérationnel courant, qui reflète les performances économiques du Groupe, demeure positif et s'établit à 10 M€. Deux éléments non récurrents et sans incidence sur la trésorerie immédiate, liés à un différend sur l'exécution d'un contrat d'avions d'affaires et à la réévaluation de la parité de l'€/€ à long terme, affectent cependant les résultats du Groupe qui enregistre en 2009 une perte opérationnelle de -102,8 M€, entraînant une perte nette de -91,2 M€.

Fin 2009, Latécoère a engagé des discussions avec ses partenaires bancaires français. Finalisées au mois de mai 2010, elles ont abouti à une série de mesures qui sécurisent la liquidité du Groupe à fin 2011, renforcent sa structure financière et étendent l'horizon de couverture de son exposition au Dollar US jusqu'à fin 2012. Nous pouvons désormais nous consacrer à la recherche de partenaires industriels et financiers afin de consolider nos fonds propres et conforter notre position de partenaire de premier rang des constructeurs aéronautiques. Le Groupe envisage son avenir plus sereinement et peut compter sur des collaborateurs motivés, ayant démontré leur attachement à Latécoère, leur implication et leur solidarité tout au long d'une période difficile.

Alors que le point bas du retournement de cycle semble avoir été atteint, nous anticipons une amélioration progressive de l'activité du Groupe au cours de l'année 2010, qui devrait nous permettre d'atteindre un niveau de chiffre d'affaires similaire à celui de 2009 et nous préparons notre retour à la croissance dès 2011. Notre Groupe dispose aujourd'hui d'un carnet de commandes solide de 2,1 milliards d'euros, représentant plus de 4 années de chiffre d'affaires. A plus long terme, notre Groupe a gagné en 2009 des marchés significatifs sur le programme A350 d'Airbus et a poursuivi ses activités de Recherche & Technologie afin de maintenir son avance technologique dans un certain nombre de domaines de pointe notamment liés à l'utilisation du composite dans le secteur aéronautique.

Toute l'équipe de Direction est aujourd'hui mobilisée, avec une ambition intacte, pour conforter la situation financière de l'entreprise, rétablir ses grands équilibres économiques, valoriser le patrimoine de ses actionnaires et conforter le positionnement concurrentiel unique du Groupe.

term. These initiatives began to yield tangible results in fiscal 2009 - f.i. through the redeployment of our industrial sites - and will bear their full fruit in 2010-2011. Accordingly, despite the abrupt stall in corporate and regional aviation-related activities, current operating profit - the Group's performance metric - remained positive at €10 million. Latécoère's results were however, impacted in 2009 by two extraordinary items that will not have an immediate impact on the Group's cash position - related to a dispute concerning the execution of a corporate aircraft contract and a change in assumptions regarding €/€ exchange rates over the long term - which resulted in the Group posting an operating loss of €102.8 million and a net loss of €91.2 million.

In late 2009, Latécoère entered into discussions with its French banking partners. Finalized in May 2010, these discussions resulted into several measures securing the Group's liquidity until end 2011, strengthening its financial structure and extending the hedging horizon of its US Dollar exposure through the end of 2012. We can now concentrate on identifying industrial and financial partners to strengthen our equity and bolster our position as a tier-1 partner to aircraft manufacturers. The Group may now contemplate its future with greater confidence and count on motivated employees, who have demonstrated their commitment to Latécoère, their implication and their solidarity throughout a difficult period.

While it appears we have reached the low point of the cyclical downturn, we expect only a gradual improvement in the Group's business in 2010 which should enable us to post similar revenues to those of 2009 and we expect revenue to start growing again in 2011. Our Group's order book now stands at €2.1 billion, representing more than four years of sales. In the longer term, our Group won significant new contracts in 2009 on the Airbus A350 program, and has continued its Research & Technology activities to maintain its technological advance in a number of high-tech fields, including those related to the use of composites in the aerospace sector.

The entire management team is fully dedicated to improving the company's financial position, restoring its general economic balance, creating value for its shareholders and reinforcing the Group's unique competitive positioning.

Gouvernance

Governance

Conseil de Surveillance Supervisory Board



Jean-Claude Chaussonnet
Président du Conseil de Surveillance
Chairman of the Supervisory Board



Jean-Jacques Pignères
Vice-Président du Conseil de Surveillance
Vice Chairman of the Supervisory Board

Membres du Conseil de Surveillance Members of Supervisory Board

Jean-Claude Chaussonnet

Jean-Jacques Pignères

Pierre Alesi

Christian Beugnet

Gérard Caverivière

Patrick Chollet

Hervé Costes

Yves Da Costa

Pierre Latecoère

Jean-Louis Peltriaux

(représentant le FCPE "B" des salariés)

(representative of FCPE "B" employee mutual fund)

Christian Reynaud

Salvepar



Roland Tardieu

François Bertrand

Bertrand Parmentier

Membres du Comité exécutif Members of the Executive Committee

François Bertrand, Président du Directoire

Bertrand Parmentier, Directeur Général et Directeur Financier

Roland Tardieu, Membre du Directoire et Président de LATElec

Hervé Schembri, Directeur Stratégie
et Président de LATecis

Eric Gillard, Directeur Aérostructure

Marc Langon, Directeur Adjoint Aérostructure

Raphaël Bolzan, Directeur Affaires Amérique

Pierre Burello, Directeur des Ressources Humaines

François Bertrand, Chairman of the Management Board and C.E.O.

Bertrand Parmentier, Managing Director and C.F.O.

Roland Tardieu, Member of the Management Board and C.E.O. of LATElec

Hervé Schembri, Senior VP of Business Development
and C.E.O. of LATecis

Eric Gillard, Senior VP of Aerostructures

Marc Langon, VP of Aerostructures

Raphaël Bolzan, Senior VP of American Affairs

Pierre Burello, VP of Human Resources

Organisation et implantations

Organization and locations

Une empreinte industrielle internationale

Le Groupe Latécoère dispose d'un réseau international intégré qui s'appuie sur des centres d'excellence en Europe et des sites de production en zones low-cost. Le Groupe est engagé dans une démarche qualité exigeante pour mettre durablement en œuvre des processus d'amélioration continue orientés vers la satisfaction du client.

International industrial footprint

The Latécoère Group has an integrated international network using centers of excellence in Europe and production sites in low cost regions. The Group is committed to strict quality standards in order to implement a long-term continuous improvement process aimed at customer satisfaction.



Groupe Latécoère

Latécoère Group

GROUPE
LATECOERE

LATElec
GROUPE LATECOERE

LATEcis
GROUPE LATECOERE

Latécoère International
Miami
100 %

Letov
Prague
100 %

Latecoère do Brasil
São José dos Campos
100 %

Pesola
São José dos Campos
33 %

Aérostructure
Aerostructures

SEA LATElec
Tunis
100 %

LATElec GmbH
100 %

Câblage
Wiring

LATEcis Iberia
Seville
100 %

LATEcis UK Ltd
Stevenage
100 %

LATEcis SRL
Bucarest
85 %

G² Metric
Toulouse
51 %

G² Metric GmbH
Büren
100 %

Ingénierie & Services
Engineering and Services

Corse Composite Aéronautique
Ajaccio
25 %

Latécoère Aéroservices
Toulouse
30 %

Activité Aérostructure

N° 1 mondial indépendant en portes

Top 5/6 en Europe sur les éléments de fuselage

Présent à la fois dans l'aviation commerciale, régionale et d'affaires, le Groupe Latécoère se positionne comme un acteur de référence pour la fourniture de portes d'avion et d'éléments de fuselage. Latécoère est partenaire de rang 1 sur l'ensemble des grands programmes aéronautiques déterminants à moyen et long termes.

Portes : un leadership affirmé

Fort d'une longue expérience en conception et d'une parfaite maîtrise des techniques les plus avancées, Latécoère est aujourd'hui le N°1 mondial indépendant en portes d'avion.

Portes passagers : Airbus A320, A380, Boeing B787, Embraer 170/190

Portes cargo : Airbus A380, Boeing B777, Bombardier CRJ 700/900, Embraer 170/190, Dassault Falcon 7X

Sections de fuselage : un expert reconnu

Latécoère s'est spécialisé dans la conception, l'industrialisation et la production de sections de fuselage. Grâce à ses partenariats internationaux, à une forte proximité avec ses clients et à un service de qualité, Latécoère est aujourd'hui un expert reconnu sur ce segment d'activité.

Sous-ensembles de pointe avant : Airbus A340, A350, A380

Tronçon avant : Embraer 170/190

Tronçon central : Airbus A330/340

Tronçon arrière : Embraer 170/190, Dassault Falcon 900 et 7X

Une organisation en phase avec les exigences du secteur

- **Latécoère Toulouse (Siège social de la Société)** : management, bureau d'études et pilotage industriel. Centre d'excellence - Portes.
- **Latécoère Gimont (Gers)** : Centre d'excellence - Sections de fuselage.
- **Letov s.r.o. - République Tchèque** : Production des portes sur les programmes en phase série, fabrication de mécanismes de portes, assemblage de sous ensembles de portes d'avions et d'éléments composites.
- **Latécoère do Brasil** : Production des sections de fuselage pour Embraer.

Aerostructures

World's leading independent producer of doors

Fifth or sixth largest in Europe in fuselage sections

With a presence in the commercial, regional and corporate aircraft sectors, the Latécoère Group is positioned as a supplier of reference of aircraft doors and fuselage sections. Latécoère is a premier partner on all the major, determinant, medium- and long-term aeronautics programs.

Doors: affirmed leadership

With a long experience in design and a perfect mastery of the most advanced techniques, Latécoère is now the world's largest independent supplier of aircraft doors.

Passenger doors: Airbus A320, A380, Boeing B787, Embraer 170/190

Cargo doors: Airbus A380, Boeing B777, Bombardier CRJ 700/900, Embraer 170/190, Dassault Falcon 7X

Fuselage sections: acknowledged expertise

Latécoère specializes in the design, industrialization and production of fuselage sections. Its international partnerships, strong proximity with its customers and high-quality level of service make Latécoère an acknowledged expert in this operating segment.

Subassemblies for nose sections: Airbus A340, A350, A380

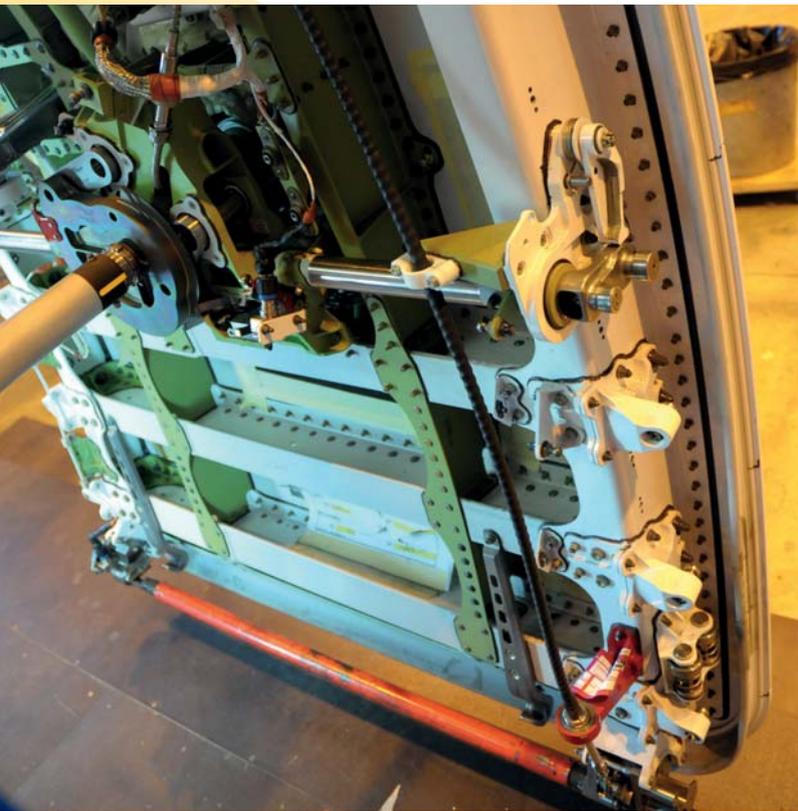
Forward section: Embraer 170/190

Central section: Airbus A330/340

Rear section: Embraer 170/190, and Dassault Falcon 900 and 7X

Organization harmonious with industry requirements

- **Latécoère Toulouse (Company headquarters)**: management, research and industrial supervision. Center of excellence - Doors.
- **Latécoère Gimont (Gers)**: Center of excellence - Fuselage sections.
- **Letov s.r.o. - Czech Republic**: Production of doors for mass production programs, manufacture of door mechanisms, assembly of subassemblies of aircraft doors and composite components.
- **Latécoère do Brasil**: Production of fuselage sections for Embraer.



Chiffre d'affaires 2009 :
261,1 M€

2009 revenues:
€261.1 million



Câblage

N°2 mondial du câblage embarqué

N°1 mondial sur les armoires électriques

A travers sa filiale LATElec, le Groupe conçoit, industrialise et produit, dans tous les domaines embarqués et à contraintes d'environnement sévères, des câblages, meubles électriques et baies, ainsi que des bancs de tests. LATElec est aujourd'hui le N°2 mondial sur son domaine d'activité et bénéficie d'une expérience reconnue. LATElec a atteint un haut niveau de compétitivité en intégrant en amont les besoins de ses clients, en améliorant constamment ses outils de design (CAO) et de production (GPAO, bancs de test), et en optimisant sans cesse son organisation industrielle. Son implantation en Tunisie, initiée il y a plus de 10 ans, contribue dorénavant à la plupart des programmes et, en abaissant la structure de coûts, a largement contribué à la performance globale de l'activité Câblage.

LATElec est présente sur les principaux programmes aéronautiques :

- Avions commerciaux (plus de 100 places) : Airbus A320, A330/340, A380, A350.
- Avions régionaux : ATR.
- Avions d'affaires : Dassault Falcon 900, 2000 et Falcon 7X.
- Avions militaires : Airbus A400M.
- Moteurs et nacelles : CFM 56/7 (Boeing 737), GE90 (Boeing 777), Trent 900, GP 7200.

LATElec est également présente dans les domaines du câblage spatial et militaire :

- Satellites de communication : (ArabSat, Globalstar...), scientifiques (Myriade, Proteus, etc.) et militaires (Skynet, Syracuse).
- Militaires : câblage de sous ensembles et d'équipements pour chars et sous-marins.

Une organisation de proximité, garantissant qualité et réactivité

- LATElec Toulouse-Labège : management et bureau d'études. Pilotage industriel de l'activité câblage embarqué, intégration, test des meubles électriques et des câblages complexes.
- LATElec dans le Grand Sud-Ouest (Tarbes, Montpellier, Liposthey...) : Développement et production de câblages spécifiques (environnements plus sévères, câblage spatial, etc.).
- LATElec Marignane : Activités ingénierie avec Eurocopter.
- LATElec Séville : Activités de support pour la FAL (ligne d'assemblage finale) A400M.
- SEA- LATElec Tunis : Réalisation de câblages.
- LATElec GmbH Hambourg : Conception des harnais customisés de l'Airbus A380 et développement des harnais de voilures de l'Airbus A350.

Wiring

No. 2 worldwide in onboard wiring

No. 1 worldwide in electrical racks

Through its LATElec subsidiary, the Group designs, industrializes and produces onboard wiring, electrical harnesses and bays for all types of severe environmental constraints, as well as test benches. With a proven track record, LATElec is now No. 2 worldwide in its field. LATElec has attained a high level of competitiveness through the upstream integration of its customers needs, by continuously improving its design (CAD) and manufacturing (CAM, test benches) tools and by continuously optimizing its industrial organization. The location it opened 10 years ago in Tunisia now contributes to most programs and, by lowering the Group's cost structure, has contributed greatly to the overall performance of the Wiring activity.

LATElec is present in the major aeronautics programs:

- Commercial aircraft (over 100 seats): Airbus A320, A330/340, A380, A350
- Regional aircraft: ATR
- Corporate aircraft: Dassault Falcon 900, 2000 and Falcon 7X.
- Military aircraft: Airbus A400M.
- Engines and nacelles: CFM 56/7 (Boeing 737), GE90 (Boeing 777), Trent 900, GP 7200.

LATElec is also involved in wiring for space and military applications:

- Communications satellites: (ArabSat, Globalstar, etc.), scientific (Myriad, Proteus, etc.) and military (Skynet, Syracuse).
- Military: wiring of subassemblies and equipment for tanks and submarines.

A local organization, ensuring high quality and responsiveness

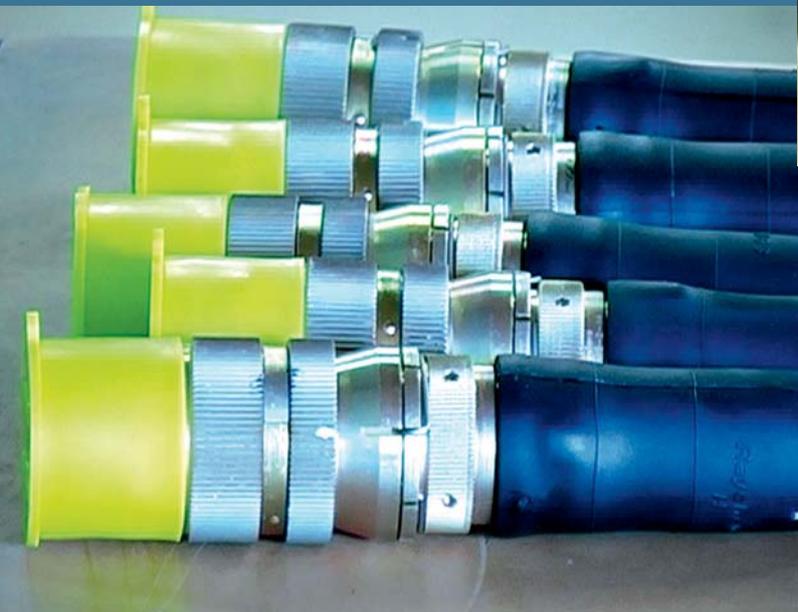
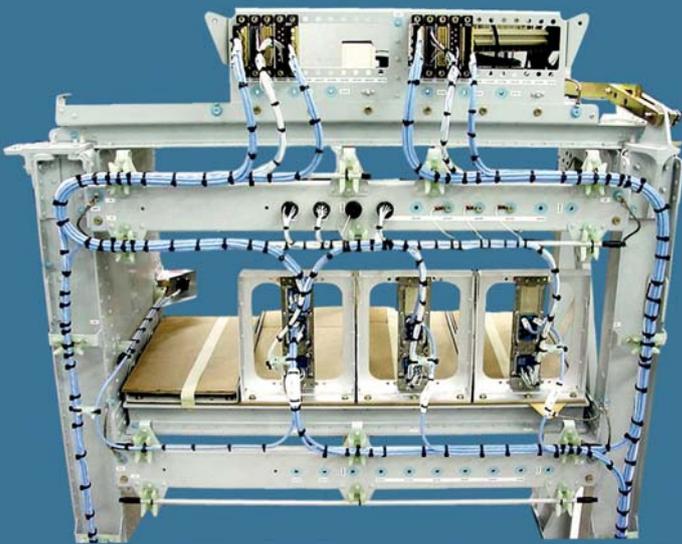
- LATElec Toulouse-Labège: management and research. Industrial supervision of the onboard wiring activity, integration and testing of electrical harnesses and complex wiring.
- LATElec in the greater Southwest (Tarbes, Montpellier, Liposthey, etc.): Development and production of specific wiring (most severe environments, wiring for space applications, etc.).
- LATElec Marignane: Engineering activities with Eurocopter.
- LATElec Seville: Support activities for the FAL (final assembly line) A400M.
- SEA-LATElec Tunis: Production of wiring
- LATElec GmbH Hamburg: Design of customized harnesses for the Airbus A380 and development of wing harnesses for the Airbus A350.

Chiffre d'affaires 2009 :

148,4 M€

2009 revenues:

€148.4 million



Ingénierie & Services

Top 3 du marché outillages aéronautiques en France

A travers sa filiale LATecis, le Groupe Latécoère intervient auprès des entreprises industrielles des domaines aéronautique, spatial et autres biens d'équipement (ferroviaire, automobile) pour :

- L'étude, le calcul et la définition de produits industriels (structure avion, installations systèmes, aménagements, ...).
- La conception, la réalisation et la maintenance d'ensembles et de sous-ensembles mécaniques (chaînes d'assemblage, outillages, machines spéciales, ...).
- La prestation de services dans le domaine de la métrologie.

La filiale G²Metric, filiale à 51 % de LATecis, a développé une expertise reconnue dans le domaine de la métrologie (mesure par laser), notamment utilisée pour le réglage d'outillages, de bâtis ou de chaînes d'assemblage dans l'aéronautique. G²Metric intervient dans d'autres domaines, comme le spatial (Thalès Alenia Space, Astrium, CNES), l'énergie (CEA) ou l'automobile.

Principales réalisations :

- Conception d'éléments de fuselage et de portes.
- Conception et réalisation de bâtis d'assemblage, d'intégration ou de transport d'éléments de structure.
- Conception, étude et fabrication de la chaîne d'assemblage des mâts moteurs, de la chaîne d'assemblage du caisson central de voilure et de la mise en référence de la chaîne d'assemblage final (FAL) pour l'Airbus A350 en partenariat.
- Spatial : Conception et réalisation de bâtis d'étalonnage, d'intégration ou de transport ainsi que des outillages.

Une organisation garantissant l'offre de solutions adaptées avec un maximum de réactivité

Le cœur de l'activité Ingénierie et Services se situe en Midi-Pyrénées ; pour assurer une plus grande proximité de certaines prestations à ses clients, LATecis s'appuie également sur un réseau d'agences en France (Nantes, Bordeaux), ainsi qu'à l'étranger. Les structures juridiques rattachées à l'activité sont les suivantes :

- LATecis à Toulouse - Ste Foy d'Aigrefeuille (Haute-Garonne) : le site héberge l'équipe de management, le bureau d'études principal ainsi que l'atelier d'assemblage des moyens mécaniques.
- LATecis Iberia à Séville et Madrid (Espagne) : prestation de services de proximité.

- LATecis Srl, à Bucarest (Roumanie) : fabrication d'outillages et de moyens mécaniques pour LATecis.
- LATecis UK à Stevenage (UK) : prestation d'études de proximité pour Astrium UK.
- G²METRIC à Toulouse-Launaguet (Haute-Garonne) : équipe de management et bureau d'études, prestation de services.

Engineering and Services

Top 3 in the French aerospace jigs and tools market

Through its LATecis subsidiary, the Latécoère Group works with industrial firms in aeronautics, space and other capital goods sectors (rail, automobile, etc.) on:

- research, calculation and definition of industrial products (aircraft structures, systems installations, fittings, etc.),
- design, implementation and maintenance of mechanical assemblies and subassemblies (assembly lines, tooling, special machines, etc.),
- supplying of metrological services.

G² Metric, a 51%-held subsidiary of LATecis, has developed acknowledged expertise in the field of metrology (measurement by laser), which is used notably in the fine-tuning of tools, mountings or assembly lines in the aeronautics industry. G² Metric also participates in other fields, such as the space (Thalès Alenia Space, Astrium, CNES), energy (CEA) and automobile sectors.

Major accomplishments:

- Design of structural components of fuselages and doors.
- Design and construction of racks for the assembly, integration or transportation of structural components.
- Design, evaluation and manufacture of the assembly line for engine pylones, the assembly line for the center wing box and the positioning of the final assembly line (FAL) for the Airbus A350, in partnership.
- Space: Design and construction of mountings for calibration, integration or transportation, and tools.



Chiffre d'affaires 2009 :

39,9 M€

2009 revenues:

€39.9 million

An organization that guarantees the provision of tailored solutions with the highest level of responsiveness

The core of the Engineering and Services division is located in the Midi-Pyrénées region of France; to offer its customers greater proximity of services, LATecis also has a network of branch offices in France (Nantes, Bordeaux) and abroad. The following legal entities are attached to the Engineering and Services division:

- LATecis, in Toulouse - Ste Foy d'Aigrefeuille (Haute-Garonne, France): hosts the management team, the main research department and the workshop for the assembly of jigs and tools and other mechanical devices.
- LATecis Iberia (Spain), in Seville and Madrid: provides local services.
- LATecis Srl, in Bucharest (Romania): manufactures tooling and mechanical devices for LATecis.
- LATecis UK, in Stevenage (UK): provides local research services for Astrium UK.
- G² Metric Toulouse-Launaguet (Haute-Garonne, France): management team and principal engineering research department; provides services.

Chiffres clés (au 31 décembre)

Financial overview (Year ended December 31)

Compte de résultat simplifié

Summary income statement

En millions d'euros (€ millions)	2009	2008	2007
CA hors éléments exceptionnels Revenue excluding exceptional items	449.5	579.5	489.3
Éléments exceptionnels Aérostructure* Non recurring items - Aerostructures*	-	104.4	-
Chiffre d'affaires Total revenue	449.5	683.9	489.3
Résultat opérationnel "courant" Current operating profit	10.1	31.9	39.1
Pertes à terminaison** reconnues sur : Losses on completion** on:			
- différend avion d'affaires corporate aircraft dispute	-68.8	-	-
- réévaluation de la parité €/ \$ à long terme change in assumptions regarding long-term USD / EUR exchange rates	-44.1	-	-
Résultat opérationnel (EBIT) EBIT	-102.8	31.9	39.1
Résultat financier Net financial result	-3.7	-41.9	-14.7
Résultat net attribuable au Groupe Net income (loss) after minority interests	-91.2	-6.7	18.0

* Facturation en 2008 de travaux de développement (104.4 M€)
Invoicing in 2008 of €104.4 million in development activities

** Éléments non cash
Non-cash items

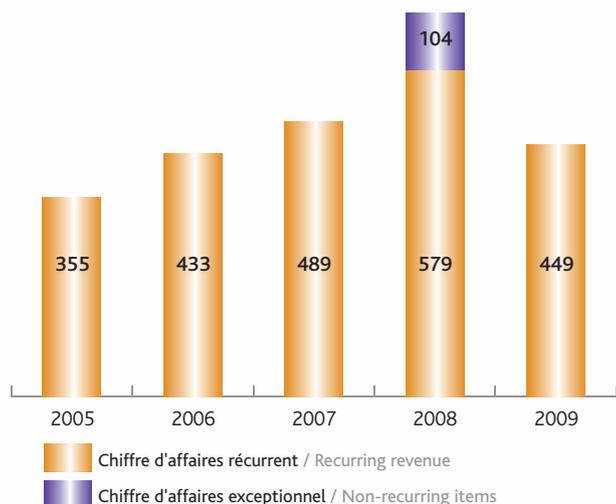
Bilan simplifié

Summary balance sheet

En millions d'euros (€ millions)	2009	2008	2007	En millions d'euros (€ millions)	2009	2008	2007
Actifs incorporels & corporels (y compris écart d'acquisition) Intangible and tangible assets (including goodwill)	101.0	100.7	99.4	Capitaux propres Equity	143.9	221.2	258.6
Impôts différés - Actif Deferred tax assets	12.3	6.0	0.0	Emprunts et dettes financiers Borrowings and other financial liabilities	369.0	356.0	434.0
Stocks et en-cours Inventories and work-in-process	456.4	562.8	643.3	Avances remboursables Refundable advances	50.4	58.8	71.0
Clients et autres débiteurs Trade and other receivables	109.3	188.5	155.8	Instruments financiers Financial instruments	4.2	23.8	1.0
Instruments financiers Financial instruments	22.6	5.1	45.8	Fournisseurs et autres créiteurs Trade and other payables	121.2	215.2	212.8
Autres actifs Other assets	19.3	14.3	14.1	Autres passifs Other liabilities	42.0	22.3	38.1
Trésorerie et équivalents Cash and cash equivalents	9.8	19.9	57.1	Total passif Total liabilities and equity	730.7	897.3	1,015.5
Total actif Total assets	730.7	897.3	1,015.5				

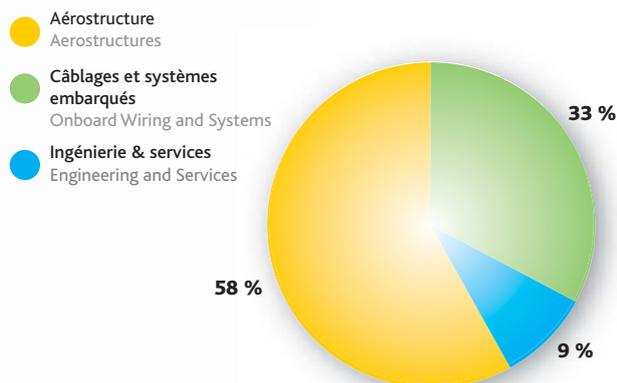
Evolution du chiffre d'affaires Groupe (en M€)

Consolidated revenues (in € millions)



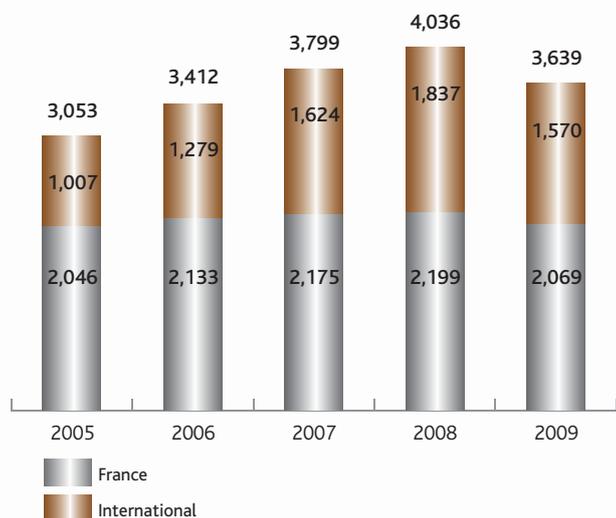
Evolution du chiffre d'affaires par activité en 2009

2009 revenues by division



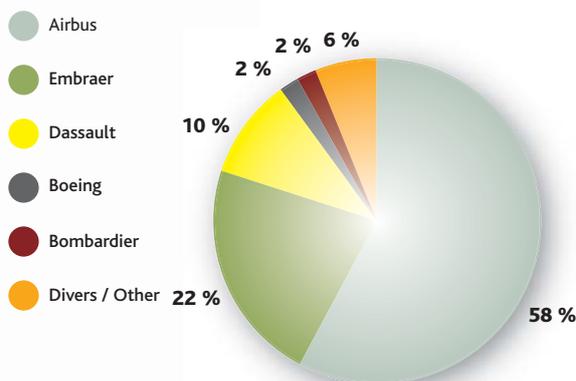
Evolution effectifs inscrits Groupe

Number of Group employees



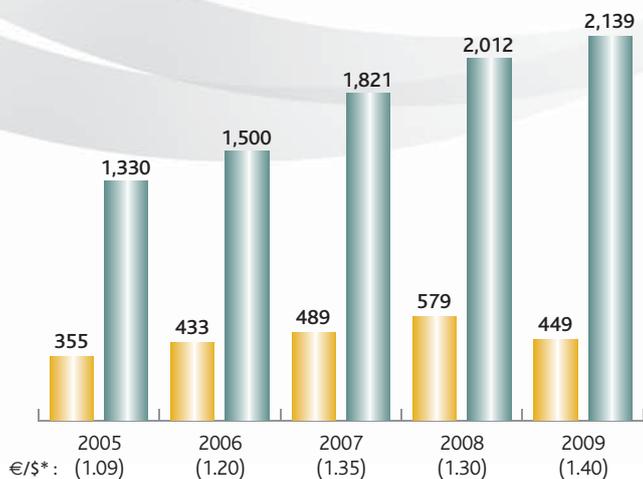
Evolution du chiffre d'affaires par client en 2009

2009 revenues by customer



Evolution du CA et du portefeuille de commandes

Sales and order book

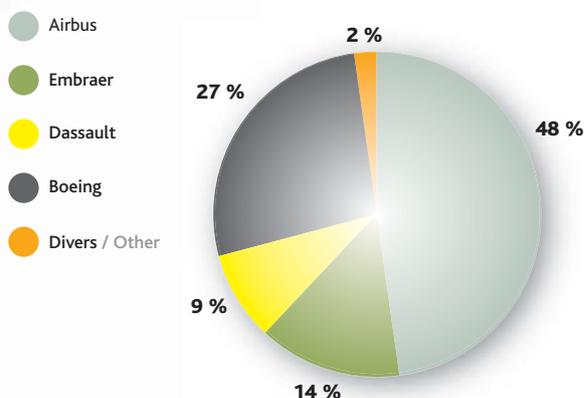


* Taux de change annuel utilisé pour la valorisation du portefeuille de commandes
Annual exchange rate used to value the order book

■ Chiffre d'affaires récurrent / Recurring revenue
■ Portefeuille de commandes / Order book

Portefeuille de commandes par client

Order book by customer

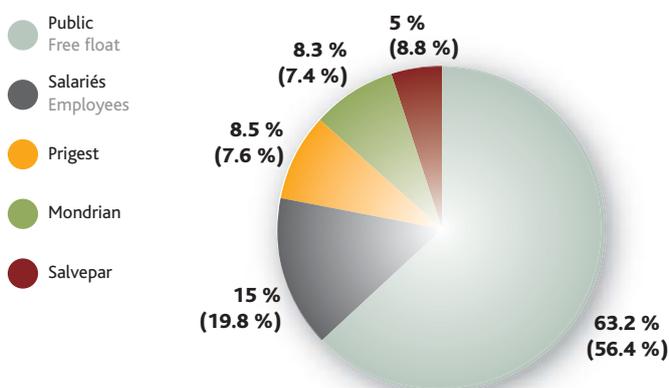


Carnet de l'actionnaire

Financial overview

Répartition du capital au 31 décembre 2009

Share ownership as of December 31, 2009



Capital / Capital stock
(Droits de vote) / (Voting rights)

8 609 997 actions / 8,609,997 shares

L'action Latécoère est cotée sur Euronext Paris - Compartiment C
Codes ISIN : FR0000032278 - Code Mnémonique : LAT
Le cours de Latécoère est consultable sur le site www.latecoere.fr

Latécoère is listed on Euronext Paris - Compartiment C
ISIN code: FR0000032278 - Ticker: LAT
Latécoère's share price is available at www.latecoere.fr

Une politique de communication financière transparente

Le groupe Latécoère s'est engagé dans une démarche d'information et d'échange avec l'ensemble de ses actionnaires individuels et institutionnels.

Cette volonté de répondre aux attentes de ses actionnaires a conduit Latécoère à mettre en place une structure de communication facilitant l'accès à l'information :

- Site Internet www.latecoere.fr : site complet et régulièrement mis à jour ; il permet notamment d'accéder aux principales informations financières de l'entreprise.
- Fil d'information : accessible à tous depuis le site Internet, un formulaire permet de s'abonner au fil d'information et de recevoir directement par courrier électronique les dernières actualités de l'entreprise.
- Ligne ouverte par email : chaque actionnaire, dans les limites de la confidentialité et de l'équité en termes d'information, peut poser une question via l'adresse email finance@latecoere.fr
- Réunions d'information lors des publications des résultats semestriels et annuels.

A transparent financial communication policy

The Latécoère Group has committed to informing and maintaining a continuing dialogue with all of its individual and institutional shareholders.

This desire to measure up to its shareholders' expectations prompted Latécoère to establish a communications structure that facilitates access to information:

- Company website, www.latecoere.fr: a rich site, regularly updated, and gateway to the Group's principle financial publications.
- Newswire: accessible to all via the website, interested parties fill out a newswire subscription in order to receive emails with the latest information regarding the Company .
- Email hotline : every shareholder is free to ask the Company a question directly, at finance@latecoere.fr , as long as the rules of confidentiality and fairness in disclosure are respected.
- Analysts' meetings, when six-month and annual results are announced.



Siège social - Headquarters

135 rue de Périole - BP5211

31079 Toulouse cedex 5 - France

Tel: +33 (0)5 61 58 77 00 - Fax: +33 (0)5 61 58 97 38

www.latecoere.fr