

Siège

135 rue de Périole - BP 25211
31079 Toulouse Cedex 5 - France

www.latecoere.aero

Note interne du Directeur Général du Groupe Mardi 13 juillet 2021

Chers collègues,

C'est avec émotion et fierté que je m'adresse à vous aujourd'hui.

Il y a 16 mois, nous avons commencé notre voyage ensemble dans un contexte sanitaire et économique pour le moins compliqué. Notre mission était d'assurer la sécurité des équipes, de préserver la liquidité du Groupe et d'adapter notre organisation aux nouveaux besoins de nos clients. Mon objectif était également de doter Latécoère d'un nouveau plan stratégique à horizon 5 ans pour permettre au Groupe de renouer avec la croissance.

La priorité absolue a été dans un premier temps, d'assurer la sécurité de chacun des collaborateurs du Groupe dans le contexte sanitaire que nous connaissons. Ensemble nous sommes parvenus à préserver la trésorerie du Groupe en réduisant nos coûts, en gérant avec prudence notre fonds de roulement, et en négociant des Prêts garantis par l'État (PGE). Nous avons pris des décisions difficiles mais nécessaires pour ajuster nos effectifs à la baisse d'activité induite par la crise du Covid. Nous avons ensuite déployé un plan d'optimisation de nos processus de fabrication et d'amélioration de notre compétitivité tout en maintenant nos investissements dans l'innovation afin de conserver nos positions de premier plan dans le secteur aéronautique. Enfin, dans un marché mondial fortement concurrentiel, nous avons poursuivi la croissance externe, facteur clé de la poursuite du développement de l'entreprise, et avons finalisé en février l'acquisition des activités de câblages de Bombardier au Mexique.

Aujourd'hui, Latécoère est doté d'un nouveau plan stratégique et nous avons les financements nécessaires pour aborder avec ambition les années à venir et positionner le Groupe comme un leader mondial du secteur. Le moment est donc venu pour moi de revenir à un poste non-exécutif au sein du Conseil d'Administration et de passer le témoin à la tête de Latécoère. Je félicite Thierry Mootz pour sa nomination en tant que Directeur Général du Groupe et lui souhaite, ainsi qu'à son équipe, bonne chance dans cette nouvelle étape pour l'entreprise. Je lui assure mon soutien ainsi qu'aux salariés de Latécoère.

Ce fut un grand honneur de diriger ce Groupe inspirant et je tiens à remercier chacun d'entre vous pour votre engagement, ainsi que les actionnaires pour leur confiance et leur soutien.

A très bientôt,



Phil Swash
Directeur Général du Groupe

**Note interne du Directeur Général Délégué du Groupe
Mardi 13 juillet 2021**

Chers collègues,

Je suis heureux et honoré de prendre la direction du groupe Latécoère à compter du 2 août prochain. Notre société fait partie de l'histoire aéronautique. Elle est composée de femmes et d'hommes remarquables. Je voudrais saluer l'action conduite par Philip Swash pendant les 16 mois particulièrement difficiles de crise sanitaire. Je tiens à le remercier très chaleureusement en mon nom mais aussi, je le sais, au nom de chaque collaborateur. C'est son action et la façon dont il mené les équipes qui nous permettent d'ouvrir aujourd'hui un nouveau chapitre de notre histoire avec des financements sécurisés et solides et un plan stratégique à 5 ans destiné à faire de Latécoère un leader mondial de l'aéronautique.

Dans la continuité des actions menées, ma priorité absolue restera votre sécurité au travail. Je continuerai de travailler à l'amélioration de nos performances opérationnelles afin d'offrir un service irréprochable à nos clients pour accompagner la reprise de notre secteur et assurer une croissance rentable. Nous avons défini un plan et une stratégie validés par le conseil d'administration :

- L'excellence opérationnelle et maintien d'une base de coûts plus compétitive
- La croissance organique sur les marchés traditionnels et les marchés adjacents des systèmes d'interconnexion
- L'innovation ciblée dans les aérostructures et les systèmes d'interconnexion pour améliorer la compétitivité et positionner Latécoère sur la prochaine génération d'avions
- La croissance externe : un facteur clé de la croissance future de l'entreprise, comme en témoigne l'acquisition de Bombardier EWIS au Mexique (clôturée en février 2021)
- La formation permanente des équipes Latécoère

Notre responsabilité aujourd'hui est de réussir ce plan de façon irréprochable et agile.

Pour déployer ce plan ambitieux, nous envisageons prochainement de lancer une augmentation de capital. Cette opération devra permettre à l'entreprise de poursuivre sereinement son développement sur le long terme, aussi bien par croissance organique que par des acquisitions, en Europe comme en Amérique du Nord. La première d'entre elles pourrait être l'acquisition de Technical Airbone Components, spécialiste de bielles et de pièces mécaniques pour l'industrie aéronautique. Nous aurons l'occasion de vous en reparler prochainement.

Je voudrais une nouvelle fois saluer l'engagement de Philip Swash auprès des équipes et le remercier pour son soutien permanent. Il continuera à apporter sa contribution à Latécoère en tant qu'administrateur du Groupe. Quant à moi, je vous assure de mon engagement plein et entier pour faire avancer et rayonner Latécoère. Je deviendrai Directeur Général du Groupe à compter du 2 août et conserverai dans un premier temps la direction de la branche Système d'interconnexion. Dans le cadre de cette nouvelle gouvernance, Grégoire Huttner est nommé Directeur Général Délégué à mes côtés et conservera lui aussi sa fonction de Directeur Général de la division Aérostructures.

Latécoère est en ordre de bataille pour poursuivre son développement, insuffler une dynamique nouvelle et prendre toute sa part dans la nécessaire consolidation à venir du marché aéronautique. Vous connaissez mon attachement à l'entreprise, je veillerai à être à la hauteur de la mission qui m'est confiée.



Thierry Mootz
Directeur Général Délégué du Groupe
Directeur de la branche Systèmes d'interconnexion